

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального директора
по цифровому развитию

_____ Звездин Е.Ю.

« _____ » _____ 2024 г.

УСТАВ ПРОЕКТА

Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть»

Инициатор:	Заместитель генерального директора по цифровому развитию ПАО «Татнефть» Звездин Е.Ю.
Ответственный за открытие проекта:	Начальник отдела режимов и схемного развития управления энергетики ПАО «Татнефть» Чугунов Ю.С.
Заказчик:	Главный энергетик-начальник управления энергетики ПАО «Татнефть» Фарукшин М.М.
Куратор проекта:	Куратор цифрового развития бизнес-актива ООО «ТатИТнефть» Шириазданов Р.Р.
Руководитель проекта:	Куратор цифрового развития бизнес-актива ООО «ТатИТнефть» Сахибгареев И.И.
Администратор проекта:	Инженер 1 категории отдела режимов и схемного развития управления энергетики Мухаметдинов Р.Р.
Команда проекта:	Фарукшин М.М. - Главный энергетик-начальник управления энергетики ПАО «Татнефть»; Чугунов Ю.С. - Начальник отдела режима и схемного развития управления энергетики ПАО «Татнефть»; Мухаметдинов Р.Р. – инженер 1 категории отдела режимов и схемного развития управления энергетики ПАО «Татнефть»; Валиахметов М.Т. - Директор ООО «Татнефть-Энергосбыт»; Валиуллина Р.Я. - Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов; Кузьмин С.Г. - Первый заместитель директора по производству - главный инженер ООО «Татнефть-Энергосбыт»; Семенов В.В. - Начальник центральной оперативно-диспетчерской службы ООО «Татнефть-Энергосбыт»; Наконечный М.А. - Экономист 1 категории группы экономики и инвестиций ООО «Татнефть-Энергосбыт»; Кирдина Е.Д. – Начальник управления планирования и повышения эффективности ИТ процессов СП «Татнефть-Цифровое развитие»; Скарликов В.Н. – Начальник управления системных технологий СП «Татнефть-Цифровое развитие»;

	<p>Швырков Е.П. – Начальник управления разработки программных продуктов ООО «ТатИТнефть»;</p> <p>Гатин Р.М. – Начальник управление информационно-технической поддержки ИТ решений ООО «ТатИТнефть»;</p> <p>Жильцов А.А. – Директор ООО «Татинтек»;</p> <p>Минниханов К.М. – Исполнительный директор ООО «ТатАИСнефть»;</p> <p>Шакиров В.Р. – Руководитель центра информационной безопасности СП «Татнефть-Цифровое развитие»;</p> <p>Островский С.А. – Директор центра АСУТП ООО «Процессинговый центр»;</p> <p>Мингазетдинов И.М. - ведущий инженер - руководитель группы информационного обеспечения задач энергетики;</p> <p>Маннапов Р.И. – Руководитель центра закупок ЦОБ ПАО «Татнефть»;</p> <p>Абдуллин М.Ф. - Руководитель ЦУИРМ;</p> <p>Сергеев А.А. – Руководитель центра капитального строительства и капитального ремонта.</p> <p><i>По согласованию с Куратором проекта возможно привлечение необходимых специалистов</i></p>
Дата представления:	06.08.2024 года
Подготовил:	Инженер 1 категории отдела режимов и схемного развития управления энергетики Мухаметдинов Р.Р.
Обоснование открытия проекта:	Реализация программы импортозамещения. Выполнение обязательных требований ТСО.
Документ-обоснование открытия проекта:	Протокол заочного заседания управляющего комитета для выстраивания принципов импортозамещения по направлению «Энергетика» №379/ОРД от 10.06.2024.
Стратегическая цель (дерево целей):	Сохранение дохода от использования электрических сетей Группы «Татнефть». Повышение эффективности деятельности курируемых организаций.
Цели проекта (в соответствии с методикой SMART):	Обеспечение требуемого уровня информационной защищенности процессов управления системой энергоснабжения, сохранение доходов от услуг по передаче электроэнергии, сохранение достигнутых уровней тарифа покупки электроэнергии.
Продукты проекта:	АСДУЭ ПАО «Татнефть»

Планируется ли получение экономического эффекта?	Нет.
Заинтересованные стороны:	Заказчик: Заместитель генерального директора по цифровому развитию ПАО «Татнефть» Звездин Е.Ю. Функциональный заказчик (потребитель): Главный энергетик – начальник управления энергетики Фарукшин М.М. Исполнитель: команда проекта.
Основные ожидания участников проекта и заинтересованных сторон	Заказчик: Достижение стратегических целей. Функциональный заказчик (потребитель): Сохранение статуса ТСО. Исполнитель: Реализация проекта в соответствии с ожиданиями Заказчика.
Дата завершения проекта	31.12.2027
Организационные и другие ограничения	Ограничение по срокам, изменение стратегических целей Компании, изменения законодательных актов в сфере энергетики.

Руководитель проекта

И.И. Сахибгареев

СОГЛАСОВАНО:

Куратор проекта

Р.Р. Шириязданов

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель генерального директора по цифровому развитию
ПАО "Татнефть"
Е.Ю. Звездин
" " 2024 г.

Календарный план проекта
"Реконструкция АСУТП "ДИСК-110": АСДУЭ ПАО «Татнефть»"

№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)*	Результат	Ответственный (определяется руководителем проекта)	Срок		Примечание
				Начало	Окончание	
1	Разработка устава и календарного плана по реализации проекта	Устав и календарный план	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С.	10.06.2024	19.08.2024	
2	Формирование команды и матрицы ответственности по проекту	Команда проекта	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С.	10.06.2024	19.08.2024	
ВЕХА №1: Утвержден устав и календарный план проекта				19.08.2024		
3	Разработка технического задания на проектно-исследовательские работы по оснащению 7-ми подстанций, находящихся в введении РДУ РТ, системой сбора и передачи информации (ССПИ), оперативной связью и системой видеонаблюдения	Техническое задание на выполнение ПИР	Команда проекта	02.09.2024	30.09.2024	
4	Разработка технического задания на проектно-исследовательские работы по прокладке волоконно-оптических линий связи по опорам высоковольтных линий для 7-ми подстанций, находящихся в введении РДУ РТ.	Техническое задание на выполнение ПИР	Команда проекта	19.08.2024	30.09.2024	
5	Разработка технического задания на проектно-исследовательские работы по созданию программно-технического комплекса автоматизированная система диспетчерского управления энергообъектами (АСДУЭ)	Техническое задание на выполнение ПИР	Команда проекта	02.09.2024	30.09.2024	
6	Разработка технического задания на проектирование центральной диспетчерской службы (ЦДС)	Техническое задание на выполнение ПИР	Команда проекта	19.08.2024	30.09.2024	
7	Разработка технического задания на модернизацию эксплуатируемой системы сбора, обработки и передачи данных (ССПД)	Техническое задание на модернизацию	Команда проекта	02.09.2024	30.09.2024	
8	Подготовка шаблона договора на оказание комплексных услуг, согласно разработанных технических заданий	Утвержденный шаблон договора	Команда проекта	02.09.2024	30.09.2024	
9	Подготовка шаблона договора на оказание комплексных услуг по модернизации ССПД	Утвержденный шаблон договора	Команда проекта	02.09.2024	30.09.2024	
10	Подготовка закупочной документации для проведение конкурсной процедуры	Комплект закупочной документации	Команда проекта	01.10.2024	14.10.2024	Шаблон договора, приложения к договору, условия проведения закупочных процедур
ВЕХА №2: Комплект закупочной документации подготовлен				14.10.2024		
11	Заключение договора (соглашения) между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ЦКСиКР ЦОБ ПАО "Татнефть"	Договор (соглашение)	Валиахметов М.Т. Сергеев А.А.	01.10.2024	01.11.2024	
ВЕХА №3. Договор (соглашение) с ЦКСиКР подписан				01.11.2024		
12	Подготовка проекта решения по формированию группы сопровождения информационных систем БН "Энергетика"	Проект решения	Кирдина Е.Д. Островский С.А.	22.07.2024	01.09.2024	
13	Утвержденное решение	Протокол	Сахибгареев И.И.	01.09.2024	01.10.2024	
ВЕХА №4. Решение по формированию группы сопровождения информационных систем по БН "Энергетика" принято				01.10.2024		
14	Определения здания и помещений для размещения центральной диспетчерской службы	Протокол	Абдуллин М.Ф. Валиахметов М.Т. Жильцов А.А.	01.09.2024	01.11.2024	



№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)*	Результат	Ответственный (определяется руководителем проекта)	Срок		Примечание
				Начало	Окончание	
15	Приведение выделенных помещений в соответствие с требованиями, предъявляемых к центральной диспетчерской службе (ЦДС)	Подготовленное помещение	Валиахметов М.Т. Абдуллин М.Ф.	01.01.2025	31.03.2026	Необходим отдельно выделенный бюджет вне данного проекта
16	Подготовка ЦОД ООО "ТатАИСнефть" под размещение стойки с серверным оборудованием АСДУЭ, ИТСО, IP телефонии (обеспечение климат контроля, резервированного источника питания)	Подготовленное помещение	Жильцов А.А. Минниханов К.М.	30.04.2025	31.08.2025	Необходим отдельно выделенный бюджет вне данного проекта
17	Оснащение ЦДС необходимым набором мебели	Подготовленное помещение	Валиахметов М.Т.	01.01.2026	30.04.2026	Необходим отдельно выделенный бюджет вне данного проекта
ВЕХА №5: Помещение для размещения ЦДС подготовлено				01.10.2024		
18	Проведение закупочной процедуры по определению подрядчика (Системного интегратора)	Протокол закупочной процедуры	Сергеев А.А. Валиахметов М.Т.	14.10.2024	22.11.2024	
19	Заключение договора на оказание услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" в лице ЦКСиКР и победителем закупочных процедур	Подписанный договор	Валиахметов М.Т. Сергеев А.А.	22.11.2024	29.11.2024	
ВЕХА №6: Подрядчик по проектированию, пусконаладочным работам, поставке программного обеспечения определен				29.11.2024		
20	Формирование основного технического решения по оснащению 7-ми подстанций, находящихся в ведение РДУ РТ, системой сбора и передачи информации (ССПИ), оперативной связью и системой видеонаблюдения	Согласованное основное техническое решение	Системный интегратор	01.01.2025	01.03.2025	
21	Разработка проектной документации	Проектная документация	Системный интегратор	01.03.2025	01.10.2025	
22	Согласование проектной документации	Перечень замечаний и несоответствий	Системный интегратор	01.10.2025	01.11.2025	
23	Утверждение проектной документации	Утвержденный комплект проектной документации	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С. Валиахметов М.Т.	01.11.2025	01.12.2025	
24	Приемка выполненных работ в объеме: - загрузка документации на портал; - сопровождение процесса согласования; - согласование локальных сметных расчетов.	Утвержденные документы	Сергеев А.А. Валиахметов М.Т.	01.12.2025	31.12.2025	
ВЕХА №7: Утвержденный комплект проектной документации по оснащению 7-ми подстанций				31.12.2025		
25	Формирование основного технического решения на прокладку ВОЛС по ВЛ, для 7-ми подстанций, находящихся в ведение РДУ РТ. Основная и резервная ВОЛС.	Согласованное основное техническое решение	Системный интегратор	01.01.2025	01.03.2025	
26	Разработка проектной документации	Проектная документация	Системный интегратор	01.03.2025	01.10.2025	
27	Согласование проектной документации	Перечень замечаний и несоответствий	Системный интегратор	01.10.2025	01.11.2025	
28	Утверждение проектной документации	Утвержденный комплект проектной документации	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С. Валиахметов М.Т.	01.11.2025	01.12.2025	
29	Приемка выполненных работ в объеме: - загрузка документации на портал; - сопровождение процесса согласования; - согласование локальных сметных расчетов.	Утвержденные документы	Сергеев А.А. Валиахметов М.Т.	01.12.2025	31.12.2025	
ВЕХА №8: Утвержденный комплект проектной документации на прокладку ВОЛС по ВЛ				31.12.2025		

№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)*	Результат	Ответственный (определяется руководителем проекта)	Срок		Примечание
				Начало	Окончание	
30	Формирование основного технического решения по созданию программно-технического комплекса автоматизированная система диспетчерского управления энергообъектами (АСДУЭ)	Согласованное основное техническое решение	Системный интегратор	01.12.2024	31.01.2025	
31	Разработка проектной документации	Проектная документация	Системный интегратор	01.02.2025	12.05.2025	
32	Согласование проектной документации	Перечень замечаний и несоответствий	Системный интегратор	12.05.2025	31.05.2025	
33	Утверждение проектной документации	Утвержденный комплект проектной документации	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С. Валиахметов М.Т.	31.05.2025	30.06.2025	
34	Приемка выполненных работ в объеме: - загрузка документации на портал; - сопровождение процесса согласования; - согласование локальных сметных расчетов.	Утвержденные документы	Сергеев А.А. Валиахметов М.Т.	30.06.2025	31.07.2025	
ВЕХА №9: Утвержденный комплект проектной документации на АСДУЭ				31.07.2025		
35	Формирование основного технического решения по центральной диспетчерской службе (ЦДС)	Согласованное основное техническое решение	Системный интегратор	01.01.2025	01.03.2025	
36	Разработка проектной документации	Проектная документация	Системный интегратор	01.03.2025	01.06.2025	
37	Согласование проектной документации	Перечень замечаний и несоответствий	Системный интегратор	01.06.2025	01.07.2025	
38	Утверждение проектной документации	Утвержденный комплект проектной документации	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С. Валиахметов М.Т.	01.07.2025	01.08.2025	
39	Приемка выполненных работ в объеме: - загрузка документации на портал; - сопровождение процесса согласования; - согласование локальных сметных расчетов.	Утвержденные документы	Сергеев А.А. Валиахметов М.Т.	01.08.2025	01.09.2025	
ВЕХА №10: Утвержденный комплект проектной документации на ЦДС				01.09.2025		

№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)*	Результат	Ответственный (определяется руководителем проекта)	Срок		Примечание
				Начало	Окончание	
40	Поставка прикладного программного обеспечения для создания АСДУЭ (согласно проектной документации)	Акт приёма передачи или иной документ подтверждающий факт предоставления программного обеспечения	Системный интегратор	01.10.2025	31.12.2025	
41	Проведение закупочной процедуры на поставку автоматизированных рабочих мест диспетчерских служб (Для оснащения ЦДС и РДС)	Протокол закупочной процедуры	Валиахметов М.Т.	18.08.2025	15.09.2025	
42	Поставка автоматизированных рабочих мест диспетчерских служб	Приход на склад	Валиахметов М.Т.	01.01.2026	31.05.2026	
43	Выполнение пусконаладочных работ по установке и конфигурации системного и прикладного программного обеспечения на серверных мощностях и автоматизированных рабочих местах	Акт выполненных работ	Системный интегратор	01.01.2026	31.12.2027	
ВЕХА №11. Программно-технический комплекс АСДУЭ функционирует				31.12.2027		
44	Заключение договора между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ПСО (согласно решения по п.13) на модернизацию системы сбора, обработки и передачи данных (ССПД) с дальнейшим вводом в эксплуатацию	Техническое задание	Валиахметов М.Т. Островский С.А. / Гатин Р.М. Сахибгареев И.И.	01.08.2024	30.09.2024	
45	Проведение закупочной процедуры по модернизации СППД	Протокол закупочной процедуры	Маннапов Р.И. Островский С.А. / Гатин Р.М.	14.10.2024	22.11.2024	
46	Заключение договора на оказание услуг между ПСО (согласно решения по п.13) и победителем закупочной процедуры	Подписанные договора	Маннапов Р.И. Островский С.А. / Гатин Р.М.	22.11.2024	01.12.2024	
47	Доработка программного обеспечения под требования технического задания (согласно плана производства работ предоставленного подрядчиком)	Акты по этапного выполнения работ	Подрядчик	01.12.2024	31.12.2026	
ВЕХА №12: СППД модернизирована и функционирует				31.12.2026		
48	Заключение договора на оказание услуг с ООО "ТатИТнефть"	Действующий договор	Валиахметов М.Т. - заказчик Карамов И.И. - исполнитель	01.07.2025	31.12.2025	
49	Интеграция АСДУЭ с корпоративными системами ПАО "Татнефть"	Акт выполненных работ	Швырков Е.П.	01.01.2026	31.12.2026	
ВЕХА №13. Программное обеспечение установлено и функционирует				31.12.2026		
50	Обучение сотрудников по работе с системой АСДУЭ по направлению диспетчер, редактирующий модель, специалист по режимам, администратор	Свидетельство либо сертификат о прохождении обучения	Островский С.А. Гатин Р.М.	01.07.2026	31.12.2026	
51	Обучение сотрудников по работе с системой АСДУЭ по направлению диспетчер, редактирующий модель, специалист по режимам, администратор	Свидетельство либо сертификат о прохождении обучения	Валиахметов М.Т.	01.07.2026	31.12.2026	
ВЕХА №14. Сотрудники обучены				28.11.2025		
52	Заключение договора между ПСО (согласно решения по п.13) и структурным подразделением (ООО "Татнефть-Энергосбыт" и СП "Татнефть-Цифровое развитие")	Договор	Валиахметов М.Т. Скарликов В.Н.	01.01.2025	30.04.2025	
53	Приобретение, монтаж и наладка серверного оборудования под систему АСДУЭ	Акт выполненных работ	Скарликов В.Н.	30.04.2025	31.10.2025	
54	Заключение договора между ПСО (согласно решения по п.13) и структурным подразделением на сервисное обслуживание серверного оборудование (аренда стойки-места, администрирование серверов)	Договор аренды	Валиахметов М.Т.	31.10.2025	01.12.2025	Сроком до 2030 г.
ВЕХА №15. Серверные мощности выделены				01.12.2025		
55	Заключение договора между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ООО "ТатАИСнефть"	Действующий договор	Валиахметов М.Т. Минниханов К.М.	01.10.2025	31.12.2025	

№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)*	Результат	Ответственный (определяется руководителем проекта)	Срок		Примечание
				Начало	Окончание	
56	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по: - прокладке ВОЛС до 7 подстанциям; - оснащению ЦДС, РДС (9 шт) и подстанций (7 шт) системой IP телефонии; - организации локально-вычислительных сетей в ЦДС и РДС (монтаж и наладка коммутационного оборудования для организации защиты сетевых соединений).	Акты выполненных работ	Минниханов К.М.	01.01.2026	01.06.2027	
57	Приемка выполненных работ в объеме: - проверка комплектности исполнительной документации; - согласование локальных сметных расчетов; - подписание форм КС.	Утвержденные и подписанные документы	Валиахметов М.Т.	01.01.2026	01.06.2027	
58	Оформление основного средства по мере ввода систем в эксплуатацию	Основное средство	Валиахметов М.Т.	01.01.2026	01.06.2027	
ВЕХА №16. Оснащение объектов ООО "Татнефть-Энергосбыт" линией связи ВОЛС, системой IP телефонии и средствами защиты завершены				31.12.2027		
59	Подготовка закупочной документации для проведение конкурсной процедуры по оснащению ЦДС и подстанций инженерно-техническими средствами охраны	Комплект закупочной документации	Валиахметов М.Т. Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С.	01.10.2025	01.11.2025	Шаблон договора, приложения к договору, условия проведения закупочных процедур
60	Проведение закупочной процедуры	Протокол закупочной процедуры	Маннапов Р.И. Валиахметов М.Т.	01.11.2025	15.12.2025	
61	Заключение договора на оказание услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и победителем закупочных процедур	Действующий договор	Валиахметов М.Т.	15.12.2025	31.12.2025	Сроком до 2027 г
62	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по оснащению ЦДС и подстанций инженерно-техническими средствами охраны	Акты выполненных работ	Подрядчик	01.01.2026	01.06.2027	
63	Приемка выполненных работ в объеме: - проверка комплектности исполнительной документации; - согласование локальных сметных расчетов; - подписание форм КС.	Утвержденные и подписанные документы	Валиахметов М.Т.	01.06.2027	31.12.2027	
64	Оформление основного средства по мере ввода систем в эксплуатацию	Основное средство	Валиахметов М.Т.	01.06.2027	31.12.2027	
ВЕХА №17. Оснащение объектов ООО "Татнефть-Энергосбыт" системой ИТСО завершены				31.12.2027		
65	Подготовка закупочной документации для проведение конкурсной процедуры по замене шкафов телеметрии ШФК-МТ на 7-ми подстанциях	Комплект закупочной документации	Валиахметов М.Т. Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С.	01.10.2025	01.11.2025	Шаблон договора, приложения к договору, условия проведения закупочных процедур
66	Проведение закупочной процедуры	Протокол закупочной процедуры	Маннапов Р.И. Валиахметов М.Т.	01.11.2025	15.12.2025	
67	Заключение договора на оказание услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и победителем закупочных процедур	Действующий договор	Валиахметов М.Т.	15.12.2025	31.12.2025	
68	Выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ по замене шкафов телеметрии ШФК-МТ на 7-ми подстанциях	Акты выполненных работ	Подрядчик	01.01.2026	01.10.2026	
69	Приемка выполненных работ в объеме: - проверка комплектности исполнительной документации; - согласование локальных сметных расчетов; - подписание форм КС.	Утвержденные и подписанные документы	Валиахметов М.Т.	01.10.2026	31.12.2026	
70	Оформление основного средства по мере ввода систем в эксплуатацию	Основное средство	Валиахметов М.Т.	01.10.2026	31.12.2026	

№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)*	Результат	Ответственный (определяется руководителем проекта)	Срок		Примечание
				Начало	Окончание	
	ВЕХА №18. Оснащение объектов ООО "Татнефть-Энергосбыт" системой телеметрии завершены			31.12.2026		
71	Заключение договора на оказание сервисных услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ПАО "Таттелеком" на предоставление услуг связи	Действующий договор	Валиахметов М.Т.	01.12.2025	31.12.2025	До 2030 года
72	Заключение договора на оказание сервисных услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ООО "ТатАИСнефть" на предоставление: - услуг связи; - номеров SIP телефонии; - обслуживание сетевого оборудования.	Действующий договор	Валиахметов М.Т. Минниханов К.М.	01.12.2026	31.12.2026	До 2030 года
73	Заключение договора на оказание сервисных услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ПСО (согласно решения по п.13) по администрированию прикладного программного обеспечения АСДУЭ и ССПД.	Действующий договор	Валиахметов М.Т. Островский С.А. / Гатин Р.М.	01.01.2026	30.06.2026	До 2030 года
74	Заключение договора на оказание сервисных услуг по обслуживанию ССПИ и ИТСО.	Действующий договор	Валиахметов М.Т.	01.01.2026	30.06.2026	До 2030 года
	ВЕХА №19. Сервисное обслуживание организовано			31.12.2026		
75	Отчет о проделанной работе	Утверждённый отчет	Сахибгареев И.И. Чугунов Ю.С.	01.12.2027	31.12.2027	
	ВЕХА №20: Отчет о завершении проекта составлен. Проект закрыт			31.12.2027		

*Сроки реализации задач календарного плана могут быть изменены по согласованию с Куратором проекта, вехи календарного плана могут быть изменены только по согласованию с Заказчиком проекта

Руководитель проекта
Куратор цифрового развития бизнес-актива ООО "ТатИТнефть"

И.И. Сахибгареев

Согласовано
Куратор проекта
Куратор цифрового развития бизнес-актива ООО "ТатИТнефть"

Р.Р. Шириязданов



№ п/п	Задачи и контрольные события (вехи)	Срок		2024					2025					2026					2027				
		Начало	Окончание	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
1	Разработка устава и календарного плана по реализации проекта	10.06.2024	19.08.2024																				
2	Формирование команды и матрицы ответственности по проекту	10.06.2024	19.08.2024																				
ВЕХА №1: Утвержден устав и календарный план проекта		19.08.2024																					
3	Разработка технического задания на проектно-испытательные работы по оснащению 7-ми подстанций, находящихся в введении РДУ РТ, системой сбора и передачи информации (ССПИ), оперативной связью и системой видеонаблюдения	02.09.2024	30.09.2024																				
4	Разработка технического задания на проектно-испытательные работы по прокладке волоконно-оптических линий связи по опорам высоковольтных линий для 7-ми подстанций, находящихся в введении РДУ РТ	19.08.2024	30.09.2024																				
5	Разработка технического задания на проектно-испытательные работы по созданию программно-технического комплекса автоматизированная система диспетчерского управления энергообъектами (АСДУЭ)	02.09.2024	30.09.2024																				
6	Разработка технического задания на проектирование центральной диспетчерской службы (ЦДС)	19.08.2024	30.09.2024																				
7	Разработка технического задания на модернизацию эксплуатируемой системы сбора, обработки и передачи данных (ССПД)	02.09.2024	30.09.2024																				
8	Подготовка шаблона договора на оказание комплексных услуг, согласно разработанных технических заданий	02.09.2024	30.09.2024																				
9	Подготовка шаблона договора на оказание комплексных услуг по модернизации СПД	02.09.2024	30.09.2024																				
10	Подготовка закупочной документации для проведение конкурсной процедуры	01.10.2024	14.10.2024																				
ВЕХА №2: Комплект закупочной документации подготовлен		14.10.2024																					
11	Заключение договора (соглашения) между ООО "Татнефть-Энергосбыт" и ЦКСиКР ЦОБ ПАО "Татнефть"	01.10.2024	01.11.2024																				
ВЕХА №3: Договор (соглашение) с ЦКСиКР подписан		01.11.2024																					
12	Подготовка проекта решения по формированию группы сопровождения информационных систем БН "Энергетика"	22.07.2024	01.09.2024																				
13	Утвержденное решение	01.09.2024	01.10.2024																				
ВЕХА №4: Решение по формированию группы сопровождения информационных систем по БН "Энергетика" принято		01.10.2024																					
14	Определение здания и помещений для размещения центральной диспетчерской службы	01.09.2024	01.11.2024																				
15	Приведение выделенных помещений в соответствие с требованиями, предъявляемых к центральной диспетчерской службе (ЦДС)	01.01.2025	31.03.2026																				
16	Подготовка ПОД ООО "ТатАИСнефть" под размещение стойки с серверным оборудованием АСДУЭ, ИТСО, IP телефони (обеспечение климат контроля, резервированного источника питания)	30.04.2025	31.08.2025																				
17	Оснащение ЦДС необходимым набором мебели	01.01.2026	30.04.2026																				
ВЕХА №5: Помещение для размещения ЦДС подготовлено		01.10.2024																					
18	Проведение закупочной процедуры по определению подрядчика (Системного интегратора)	14.10.2024	22.11.2024																				
19	Заключение договора на оказание услуг между ООО "Татнефть-Энергосбыт" в лице ЦКСиКР и победителем закупочных процедур	22.11.2024	29.11.2024																				
ВЕХА №6: Подписание по проектированию, пусконаладочным работам, поставке программного обеспечения определено		29.11.2024																					
20	Формирование основного технического решения по оснащению 7-ми подстанций, находящихся в введении РДУ РТ, системой сбора и передачи информации (ССПИ), оперативной связью и системой видеонаблюдения	01.01.2025	01.03.2025																				
21	Разработка проектной документации	01.03.2025	01.10.2025																				
22	Согласование проектной документации	01.10.2025	01.11.2025																				
23	Утверждение проектной документации	01.11.2025	01.12.2025																				
24	Принемка выполненных работ	01.12.2025	31.12.2025																				
ВЕХА №7: Утвержденный комплект проектной документации по оснащению 7-ми подстанций		31.12.2025																					
25	Формирование основного технического решения на прокладку ВОЛС по ВЛ, для 7-ми подстанций, находящихся в введении РДУ РТ. Основная и резервная ВОЛС	01.01.2025	01.03.2025																				
26	Разработка проектной документации	01.03.2025	01.10.2025																				
27	Согласование проектной документации	01.10.2025	01.11.2025																				
28	Утверждение проектной документации	01.11.2025	01.12.2025																				
29	Принемка выполненных работ	01.12.2025	31.12.2025																				
ВЕХА №8: Утвержденный комплект проектной документации на прокладку ВОЛС по ВЛ		31.12.2025																					
30	Формирование основного технического решения по созданию программно-технического комплекса автоматизированная система диспетчерского управления энергообъектами (АСДУЭ)	01.12.2024	31.01.2025																				
31	Разработка проектной документации	01.02.2025	12.05.2025																				
32	Согласование проектной документации	12.05.2025	31.05.2025																				
33	Утверждение проектной документации	31.05.2025	30.06.2025																				
34	Принемка выполненных работ	30.06.2025	31.07.2025																				
ВЕХА №9: Утвержденный комплект проектной документации на АСДУЭ		31.07.2025																					
35	Формирование основного технического решения по центральной диспетчерской службе (ЦДС)	01.01.2025	01.03.2025																				
36	Разработка проектной документации	01.03.2025	01.06.2025																				
37	Согласование проектной документации	01.06.2025	01.07.2025																				
38	Утверждение проектной документации	01.07.2025	01.08.2025																				
39	Принемка выполненных работ	01.08.2025	01.09.2025																				
ВЕХА №10: Утвержденный комплект проектной документации на ЦДС		01.09.2025																					


ООО "Татнефть-Энергосбыт" обязан закупать продукцию и услуги в рамках ФЗ-223, за исключением обязательств между связанными организациями (согласно действующего положения о закупках). В связи с чем, предусмотрено привлечение ЦКСиКР для строительства АСДУЭ для нужд ООО "Татнефть-Энергосбыт". Дополнительно в календарный план включены пункты (Вежа №5), имеющие прямое отношение к проекту, но реализуемые в рамках отдельного бюджета, связанные с обеспечением ООО "Татнефть-Энергосбыт" помещением для размещения центральной диспетчерской службы.

Лист согласования				Тип согласования: смешанное
№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: параллельное				
1	Семенов В.В., Начальник ЦОДС	06.08.2024 - 18:10		Согласовано 13.08.2024 10:45:16
2	Кузьмин С.Г., Первый заместитель директора по производству - Главный инженер	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 07:25:33
	Перенаправление(параллельное)			
	Валиуллина Р.Я., Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов	07.08.2024 - 07:25		Перенаправлено 07.08.2024 07:27:26
	Перенаправление(параллельное)			
	Сабаева Э.Ю., Руководитель Группы экономики и инвестиций	07.08.2024 - 07:27		Согласовано 07.08.2024 08:09:16
	Валиуллина Р.Я., Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов	07.08.2024 - 08:09		Согласовано 07.08.2024 08:17:40
	Гимадиев Р.А., Заместитель директора по развитию сетей	07.08.2024 - 07:25		Согласовано 07.08.2024 09:58:29
	Габидуллин Р.Р., Начальник отдела ремонта и организации производства	07.08.2024 - 07:25		Согласовано 09.08.2024 07:34:30
	Семенов В.В., Начальник ЦОДС	07.08.2024 - 07:25		Согласовано 13.08.2024 10:45:27
	Маврин Д.В., Заместитель начальника Отдела эксплуатации энергооборудования	07.08.2024 - 07:25		Перенаправлено 07.08.2024 08:53:07
	Перенаправление(параллельное)			
	п.8 и п.9 связаны между собой!?, по п.9 для заключения договора стоимость услуг на каком этапе возникает!?			
	Сахибгареев И.И., Куратор цифрового развития бизнес-актива Проектного офиса	07.08.2024 - 08:53		Согласовано 07.08.2024 08:57:11



	п.9. бюджет капитальных затрат определен инвестиционным проектом, в КП в серой зоне, по статьям затрат бюджет распределен.			
	Маврин Д.В., Заместитель начальника Отдела эксплуатации энергооборудования	07.08.2024 - 08:57		Согласовано 07.08.2024 09:03:17
2.1	Кузьмин С.Г., Первый заместитель директора по производству - Главный инженер	13.08.2024 - 10:45		Согласовано 13.08.2024 13:05:49
3	Мухаметдинов Р.Р., Инженер 1 категории отдела режимов и схемного развития Управления энергетики ПАО "Татнефть"	06.08.2024 - 18:10		Согласовано 07.08.2024 07:57:14
4	Абдуллин М.Ф., Руководитель ЦУИРМ/Директор ООО "Татнефть-Актив"	06.08.2024 - 18:10		Согласовано 07.08.2024 07:40:30
5	Маннапов Р.И., Руководитель Центра закупок	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 07:26:29
	Перенаправление (параллельное)			
	Федоров Алексей М., Начальник отдела организации закупок Центра закупок	07.08.2024 - 07:26		Перенаправлено 07.08.2024 15:14:04
	Перенаправление (параллельное) п.16, п.44, п.59, п.65 период исполнения задач увеличить с 22 рабочих дней до 30 т.к. требуется время на оценку тех.предложений и обсуждение вариантов интеграции с действующими системами в Компании.			
	Сахибгареев И.И., Куратор цифрового развития бизнес-актива Проектного офиса	07.08.2024 - 15:14		На согласовании / подписании
6	Сергеев А.А., Инженер 2 категории Группы информационного моделирования	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 07:39:51
	Перенаправление (параллельное)			
	Сергеев А.А. / Смыков Е.Н., Руководитель Службы организации проектно-изыскательных работ Центра капитального строительства и капитального ремонта	07.08.2024 - 07:39		Не согласовано 07.08.2024 13:13:46 (Смыков Е.Н.)
	по вехе №15 п.56, вехе №16 п.62 и вехе №17 п.68 - договор не в зоне ответственности ЦКСИКР, изменить ответственного!			
6.1	Сергеев А.А., Инженер 2 категории Группы информационного моделирования	07.08.2024 - 13:13		Не согласовано 07.08.2024 13:17:51
7	Жильцов А.А. / Шарипов И.Р., Заместитель директора по экономике и финансам ООО "Татинтек"	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 09:00:09
	Перенаправление (последовательное) прошу рассмотреть п.14 на предмет выполнимости			
	Гильфанов Р.В., Первый заместитель директора	07.08.2024 - 10:28		

	главный инженер ООО "ТатАСУ"	09:00		07.08.2024 09:11:57
	Жильцов А.А. / Шарипов И.Р., Заместитель директора по экономике и финансам ООО "Татинтек"	07.08.2024 - 09:11		Не согласовано 07.08.2024 11:57:08 (Шарипов И.Р.)
7.1	Просим либо исключить пункт 13 либо изменить ответственного по данному пункту (согласно пункту 12 осуществляется подбор помещения, представляется что соответствие требованиям должно быть учтено при подборе; если окажется, что выбор падет на свободные помещения "Татинтека", которые не соответствуют требованиям, то возможность выполнения косметических изменений силами "Татинтек" зависит от их стоимости, небольшие доработки, которые покроются доп. арендными платежами мы могли бы взять на себя, но для значительного ремонта у нас есть практика, когда данные работы выполняет арендатор, с которым мы подписываем долгосрочный договор, на текущем этапе ничего из этого не понятно, мы не можем брать на себя такие обязательства в отсутствие ясности).			
8	Минниханов К.М., Исполнительный директор ООО "ТатАИСнефть"	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 05:49:30
	Перенаправление(последовательное)			
	Лотфуллин И.И., Заместитель главного инженера по производству - начальник производственно- технического отдела ООО "ТатАИСнефть"	07.08.2024 - 05:49		Перенаправлено 07.08.2024 14:22:42
	Перенаправление(последовательное)			
	Салимгареев Р.Н., Ведущий инженер производственно- технического отдела ООО "ТатАИСнефть"	07.08.2024 - 14:22		Перенаправлено 08.08.2024 09:32:59
	Перенаправление(последовательное) Фарида Адлеровна, наш п,№14 сможем подготовить?			
	Рахматуллина Ф.А., Начальник расчетно- информационной службы ООО "ТатАИСнефть"	08.08.2024 - 09:33		Перенаправлено 08.08.2024 11:02:57
	Перенаправление(последовательное)			
	Галиев И.Т, Ведущий инженер расчетно- информационной службы ООО "ТатАИСнефть")	08.08.2024 - 11:02		Согласовано 09.08.2024 07:45:42
	Рахматуллина Ф.А., Начальник расчетно- информационной службы ООО "ТатАИСнефть"	09.08.2024 - 07:45		Согласовано 09.08.2024 08:00:16
	Салимгареев Р.Н., Ведущий инженер производственно- технического отдела ООО "ТатАИСнефть"	09.08.2024 - 08:00		Согласовано 09.08.2024 08:01:08
	Лотфуллин И.И., Заместитель главного инженера по производству - начальник производственно- технического отдела ООО "ТатАИСнефть"	09.08.2024 - 08:01		Согласовано 09.08.2024 08:08:38

8.1	Минниханов К.М., Исполнительный директор ООО "ТатАИСнефть"	09.08.2024 - 08:08		 Согласовано 09.08.2024 08:49:05
9	Островский С.А., Директор Центра АСУТП	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 06.08.2024 18:46:13
	Перенаправление(параллельное) Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1335643657-1 (ООО "Процессинговый центр").			
	Мухамадеев Руслан Н., Заместитель директора Центра АСУТП	06.08.2024 - 18:46		Перенаправлено 06.08.2024 19:08:03
	Перенаправление(параллельное)			
	Зарипов А.З., Заместитель начальника отдела администрирования и развития АСУТП Центра АСУТП	06.08.2024 - 19:08		На согласовании / подписании
	Мингазетдинов И.М., Ведущий инженер - руководитель группы информационного обеспечения задач энергетики Центра АСУТП	06.08.2024 - 19:08		Не согласовано 16.08.2024 16:08:23
	Замечания и предложения направлены на почту. Прошу рассмотреть.			
10	Гатин Р.М., Начальник управления информационно- технической поддержки ИТ решений	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 08:05:45
	Перенаправление(параллельное)			
	Халимов Н.Х., Начальник Отдела сопровождения корпоративных систем	07.08.2024 - 08:05		Согласовано 07.08.2024 08:13:14
10.1	Гатин Р.М., Начальник управления информационно- технической поддержки ИТ решений	07.08.2024 - 08:13		Согласовано 07.08.2024 20:30:33
11	Швырков Е.П. / Ахметов А.А., Заместитель начальника управления разработки программных продуктов	06.08.2024 - 18:10		Согласовано 07.08.2024 07:57:40 (Ахметов А.А.)
12	Скарликов В.Н., Начальник Управления системных технологий	06.08.2024 - 18:10		Перенаправлено 07.08.2024 08:12:05
	Перенаправление(параллельное)			
	Демин О.В., Заместитель начальника по развитию Управления системных технологий	07.08.2024 - 08:12		Перенаправлено 09.08.2024 10:57:26
	Перенаправление(параллельное)			
	Антипин А.В., Начальник Отдела эксплуатации серверной инфраструктуры Управления системных технологий	09.08.2024 - 10:57		Согласовано 09.08.2024 13:58:36

	начальника по развитию Управления системных технологий	09.08.2024 - 13:58		Согласовано 09.08.2024 15:48:21
12.1	Скарликов В.Н., Начальник Управления системных технологий	09.08.2024 - 15:48		Согласовано 09.08.2024 16:11:55
13	Шириазданов Р.Р., Куратор цифрового развития бизнес- актива	06.08.2024 - 18:10		Согласовано 06.08.2024 21:28:42
Тип согласования: параллельное				
14	Фарукшин М.М., Главный энергетик - Начальник Управления энергетики ПАО "Татнефть"	-		-
15	ВАЛИАХМЕТОВ М.Т., Директор	-		-
16	Кирдина Е.Д., Начальник управления планирования и повышения эффективности ИТ процессов	-		-
Тип согласования: последовательное				
17	Суздалева Д.М., Специалист при руководстве (по делопроизводству) Приемной Заместителя генерального директора по цифровому развитию	-		-
18	Звездин Е.Ю., Заместитель генерального директора по цифровому развитию	-		-

